

1. Composition du Comité

Après des échanges préliminaires, Paul Gaullier, président sortant, confirme au Comité que pour des raisons personnelles, il ne peut plus assumer ses fonctions et suivre les dossiers avec l'assiduité nécessaire. Il propose à Barbara Frank, trésorière, de permuter leurs fonctions. Cette dernière accepte. Ceci permet à Paul de rester au sein du Comité et de suivre les activités, étant la deuxième personne après Jacques Albohair, le directeur, la plus au courant des affaires de l'association. Le Comité approuve à la majorité. Il est donc nouvellement constitué de :

Barbara Frank, suisse de Genève, présidente (anciennement trésorière)
Dominique Delley, suisse de Versoix, vice-président
Jacques Albohair, suisse de Genève, directeur exécutif en charge des projets
Hélène Harment, française, de l'Ain, secrétaire
Paul Gaullier, français de Genève, trésorier (anciennement président)

A noter que Niels Bohr, membre de l'association, fils de la fondatrice et ex président, est régulièrement sollicité pour du conseil et une aide à la réflexion, du fait de son expérience du développement et de la scène genevoise. Toutefois, refusant de faire partie du Comité puisqu'il ne pourrait pas prendre part aux réunions du fait de ses autres engagements, celui-ci préfère demeurer consultant externe bénévole.

2. Activités 2020

○ *Recherche de fonds et gestion*

Suite aux décisions du Comité du 22 décembre 2020 par voie électronique (relevées dans un PV séparé), la réception tardive (jusqu'à fin décembre) des fonds de la part de certains de nos donateurs n'a pas permis de tout envoyer sur le terrain pour les projets de l'année. Une avance a donc été envoyée sur la base d'un préprojet 2021, afin de pouvoir anticiper et le mettre en place.

○ *Rapport financier*

La fiduciaire auditrice des comptes a changé. Ce n'est plus Jakar SA à Carouge mais BEAU HLB Audit SA à Genève. La personne responsable de l'audit, M. Jacques Moynat, est restée la même. Toutefois le tarif forfaitaire modique de la prestation est passé de 500 à 580 Fr.

3. Retour du terrain

○ *Liban. Difficultés récentes du pays et conséquences*

Le Liban a été marqué par une série d'événements malheureux en 2020 : crise économique, dévaluation de la monnaie, restriction de l'argent liquide, inflation, crise politique, présence écrasante de réfugiés depuis dix ans, crise sanitaire et sociale, explosion du port de Beyrouth, fermeture des écoles, enseignement à distance lacunaire.

Suite aux visioconférences avec le terrain, la visite ayant été rendue impossible suite aux restrictions "sanitaires", il s'avère que la formation des femmes a dû avoir lieu en plus petits groupes. Ayant été interrompue du fait des restrictions et confinements, il y eut des retards dans l'exécution et la formation 2020 du dernier groupe qui aura lieu au printemps. Du fait de la dévaluation de la livre, près du double des femmes prévues a pu être formé.

○ *Inde, Kechala*

Les restrictions sanitaires ont assez peu d'influence sur la vie locale à Kechala, qui vit un peu en autarcie, loin du monde. Le responsable du site, Pranjai, pour ces mêmes raisons, a séjourné longtemps sur place, ne pouvant pas retourner à la capitale. Le gros œuvre du pensionnat de filles

est terminé, mais pour les mêmes raisons les entreprises donatrices ne peuvent plus contribuer du fait de la réduction importante de leurs bénéficiaires. Le responsable témoigne que toute sa fortune personnelle y est passée et qu'il n'a plus les moyens personnels d'investir. Il compte toutefois terminer le travail de construction.

- *Sénégal, Mbour*

Le directeur se trouvant temporairement au Sénégal. Il leva des fonds privés par le biais de son réseau d'amis qui furent collectés via le site Paypal de l'association pour fournir l'accès à l'eau et rénover les sanitaires d'une école de la région accueillant 680 enfants. Le projet fut réalisé mais fut très difficile du fait de la culture et des habitudes locales. Une page lui est consacrée sur le site web.

4. Activités 2021

- *Activités de pérennisation de Kechala*

Les tentatives de rendre plus attractifs les projets de pérennisation du site de Kechala n'ont pas encore donné de résultats probants du fait des complications causées par la crise sanitaire. En effet, le site a des besoins mais qui nécessitent de former des locaux à l'extérieur, ce qui est impossible dans la situation actuelle. Par exemple, un bureau informatique et administratif serait nécessaire pour gérer les besoins des élèves mais également ceux des villageois : ordinateurs, connexion internet, imprimante, photocopieuse, les démarches administratives dans ce pays se faisant de plus en plus par voie électronique. Un autre exemple serait la création d'un dispensaire pour les locaux, mais ceci nécessite également de former quelques jeunes dans une école de soins infirmiers, rendu impossible pour les mêmes raisons. Pour ces raisons, les projets de pérennisation sous forme d'entretien des plantations et de reboisement resteront les mêmes.

- *Choix du projet principal à soutenir en 2021*

- *AeC – continuation de formation de femmes ?*

Pour notre partenaire local, arcenciel, ces formations sont importantes. Selon lui, il y a toujours du potentiel pour ces formations et pour l'autonomisation de femmes. Il est proposé de continuer avec ce projet pour la troisième année, toutefois, pas en projet prioritaire.

Le Comité approuve la reconduction de ce projet comme projet secondaire.

- *SAWA – propositions de projets*

Sawa a proposé deux projets très intéressants cette année.

1. Un projet d'autonomisation de femmes par le biais d'une formation en agriculture de subsistance, afin qu'elles puissent non seulement nourrir leurs familles mais aussi obtenir un revenu de leur activité, dans un contexte dans lequel 60 à 80% des besoins alimentaires du pays sont importés. Toutefois, ce premier projet dépassait les capacités de levée de fonds de l'association.
2. Un projet de rescolarisation d'enfants syriens. Du fait de la crise économique, faute de moyens, de nombreux enfants libanais ont quitté l'enseignement privé et intégré l'enseignement public provoquant ainsi une déscolarisation d'enfants syriens, dont les places avaient déjà été réduites par les mesures de distanciation. Notre projet 2021 vise à préparer ces enfants afin qu'ils puissent être réintégrés dans l'enseignement public, après les mesures prises pour les réaccueillir après plus d'un an de scolarité perdue.

Le Comité approuve le projet de rescolarisation comme projet prioritaire.

- *Projet principal, soumission aux donateurs*

La soumission de projets d'envergure doit inclure la composante des restrictions d'ordre sanitaire et les solutions alternatives proposées pour les mener à bien, ce qui complexifie le montage de projets et la présentation de budgets. Par ailleurs un de nos donateurs principaux a sollicité les associations dès la mi-janvier à soumettre ses nouveaux projets par retour de courrier, sa première séance de Commission ayant lieu début février. Ceci a avancé d'un mois nos échéances de rapports et de montage de projets.

5. Avenir

○ *Cotisations et recrutement*

Une des "menaces" de l'association demeure toujours son faible nombre de membres et le manque de motivation de certains membres à payer leur cotisation - ceci alors même que celle-ci ne représente qu'un montant symbolique. L'objectif idéal serait que nous puissions régulièrement recruter de nouveaux membres afin de pallier les départs et démissions éventuelles. L'obtention du quorum lors des assemblées générales demeure un souci récurrent.

○ *Elargissement, communication, site internet et réseaux sociaux*

Le site internet initial ayant été créé il y a environ neuf ans, n'était plus adapté à la technologie nécessaire pour le visionner sur smartphone. Le directeur l'a entièrement refait à cette fin, en bilingue français / anglais. Même s'il s'agit d'une nette amélioration, il demeure dans un premier temps un site de travail et d'information en mode texte. Pour le rendre attractif à un public plus large, il faudra une réflexion de fond sur la communication et les moyens à mettre en œuvre.

L'association a une page Facebook sur laquelle elle publie les photos et les remontées d'infos chaque fois qu'elles nous parviennent du terrain. Mais tout le monde n'ayant pas accès à ce réseau social, il faudrait synchroniser les publications de la page Facebook avec le nouveau site internet. Ceci représente un coût annuel de quelques 50 € que devra porter l'association. D'autres solutions techniques modernes sont applicables mais elles représentent chacune un coup récurrent, même modeste.

Afin de soutenir la pérennité de l'association et de pouvoir assurer à certains projets également un financement privé en dehors du cadre des projets soumis à nos bailleurs de fonds institutionnels, il faudrait pouvoir élargir le public cible et attirer l'intérêt sur les réseaux sociaux par des moyens plus modernes. Ceci permettrait également d'élargir la base de membres et le cadre, pour le moment uniquement genevois de l'association. Ceci pourrait avantageusement remplacer la présence traditionnelle sur les foires et salons locaux par une présence et une activité accrue sur les réseaux sociaux.

Le Comité soutient la pérennisation de l'association et les efforts correspondants sur le plan de la communication menant à élargir son public cible et son champ d'action.

○ *Réflexion sur une nouvelle catégorie de membres*

Les considérations précédentes engagent une réflexion sur une possible nouvelle catégorie de membres sympathisants (non actifs), éventuellement sans droit de vote à l'assemblée générale. Typiquement, les membres prenant part aux assemblées générales sont considérés comme des membres actifs. Le Comité engage la réflexion et soumettra ses propositions au vote à la prochaine Assemblée générale.

6. Divers / Autres

Le directeur remercie les membres du Comité pour leur disponibilité et leur participation, sans lesquelles la direction des opérations serait impossible. L'essentiel restera toujours de servir les plus démunis, à la hauteur de nos moyens et disponibilités.

La séance est levée à 13h15.

Fait à Genève, le 2 février 2021



Barbara Frank
Présidente



Dominique Delley
Vice-président

Ordre du jour

1. Associatif, 2. Retour du terrain, 3. Activités 2021, 4. Avenir, 5. Divers

1. Associatif

A ce jour nous avons pu récolter 44'210 Fr. Nous pouvons espérer atteindre les 50'000 pour la fin de l'année. Certains bailleurs majeurs se sont montrés très intéressés, voire enthousiasmés, par notre projet prioritaire sans toutefois décider d'y participer. La situation du Liban étant très complexe et difficile à saisir, on peut comprendre les hésitations et les réserves.

Certains membres ayant soulevé le besoin d'évaluation de nos activités sur le terrain en l'absence de nos visites annuelles, et ayant reçu deux propositions d'interlocuteurs de la part d'autres membres, le Comité a choisi à l'unanimité de donner mandat à l'un des deux, Monsieur Daoud Matta, pour ses qualifications, son expérience du terrain, son expertise en évaluation et ses prétentions modestes. Les membres pourront obtenir son CV sur demande. Cette évaluation permettra également de faire des propositions pour renforcer les rapports du partenaire local.

2. Retour du terrain

a. Liban. Difficultés du pays et conséquences

Le pays est ruiné, sans ressources, sans carburant, sans électricité, sans médicaments, les banques distribuent les espèces au compte-goutte, l'inflation est galopante, l'écart avec le dollar US est croissant, les mesures anti covid freinent le fonctionnement de la société. Les travailleurs sociaux et d'ONGs ne peuvent souvent pas se déplacer pour aller travailler. Travailler de chez soi n'étant pas la panacée non plus à cause des coupures de courant, ils doivent trouver des internet cafés pour travailler chacun de leur côté. La vie quotidienne est devenue un combat, rendant la conduite des activités d'aide et de développement encore plus difficiles.

b. Bekaa - Formation de femmes en restauration / conserverie. Projet 2020-21 (arcenciel)

Arcenciel, comme beaucoup d'autres O.N.G. locales, accaparé par la gestion de l'après explosion à Beyrouth, confirme l'intérêt et la pertinence de cette formation en avançant que, d'une part, la restauration ne subit pas les restrictions connues en Occident, et d'autre part, l'activité de conserverie n'est pas seulement une activité rémunératrice mais aussi un moyen renforcer la sécurité alimentaire. Vu le financement réduit reçu cette année pour ce projet, une version de la formation raccourcie à l'essentiel sera effectuée.

c. Bekaa – SAWA, autre partenaire associatif local

Ce second partenaire local est également très impliqué dans des activités d'aide suite à l'explosion de Beyrouth. La première session du projet de scolarisation d'enfants syriens dans la Bekaa a pu être achevée avec deux premières classes de 25 enfants grâce à l'avance de financement que nous avons pu lui fournir en février. Grâce aux fonds recueillis, nous sommes actuellement en mesure de former 225 enfants de plus pour la 2ème session. La formation se passe bien même si elle se déroule à distance, toujours pour les mêmes raisons "sanitaires". Cela fera, avec une récolte de fonds modeste, 275 enfants que nous aurons tenté d'intégrer à l'éducation nationale. Nous en saurons plus sur le taux de réussite du projet à son achèvement.

d. Inde, Kechala

Après un séjour prolongé de plus d'un an sur place (toujours pour les mêmes raisons "sanitaires"), le directeur de notre partenaire local est désormais majoritairement absent à la capitale, gérant les affaires locales à distance. Les deux réfrigérateurs et la débroussailleuse financées l'année passée sont en utilisation. Le bâtiment du pensionnat de filles est désormais achevé. Il est noté que les populations de ces régions reculées souffrent assez peu des restrictions associées au Covid.

3. Activités 2021

a. Réflexion sur la suite de nos activités au Liban

Il est convenu que, vu la situation que vit le pays, il est du devoir de l'association de pérenniser son soutien au pays. Les retours du terrain attestent d'ailleurs qu'une proportion grandissante de libanais ont des conditions de vie plus précaires que celles des réfugiés, lorsque ces derniers sont soutenus par les organisations internationales.

Tel qu'il se présente aujourd'hui, dans l'attente du rapport d'achèvement et de l'évaluation, le projet actuel de SAWA pourrait être reconduit les prochaines années. Selon arcenciel, le soutien des femmes de la Bekaa demande à être reconduit. Il faudra toutefois réfléchir à apporter son soutien à toute la population souffrante en incluant plus largement les autochtones. Arcenciel a soumis des propositions qu'il faudra étudier au vu des critères de nos bailleurs de fond.

b. Proposition de soutien à HealthLebanon.org

Nous avons fait la connaissance d'une petite association qui se consacre à la "gift economy", l'économie du cadeau ou du don et qui, fort de son projet <https://artlebanon.org/> et grâce à son succès, propose de lancer le projet healthlebanon.org. Il s'agira d'offrir des consultations gratuites de professionnels de la santé à toute personne en ayant besoin dans le pays au travers de visioconférences. La note de synthèse du projet sera disponible sur notre site prochainement. Les praticiens consacreront le temps qu'ils peuvent aux consultations. Le projet ne sera viable qu'avec le soutien d'une coordination rémunérée de 200\$ US par mois et le soutien de l'hébergement de la plateforme internet, soit un total de 2'640\$ (2'460 Fr) par an. Le Comité a décidé d'apporter son soutien à ce projet en le finançant à partir de fonds provenant de gains annexes et des économies de l'association, une première année pour commencer. L'association renoncera au prélèvement de ses frais usuels sur ce montant. Après évaluation, le Comité statuera sur sa reconduction. Le Comité restera attentif au déroulement de ce projet ainsi qu'aux implications et répercussions positives que celui-ci pourra avoir pour l'association en termes de collaborations sur le terrain.

c. Propositions de projets de Kechala

Il a été demandé à Ushagram une participation cette année sous forme de fourniture de systèmes de fontaines d'eau potable filtrantes à installer dans les bâtiments ainsi que d'équipement de cuisine (ils sont passés au gaz) et d'armoires en métal pour le pensionnat. Leur financement correspondant aux montants collectés, ceci leur sera accordé.

4. Avenir

- a. Du fait des départs récents et de non-paiement de cotisations, le nombre de membres est actuellement de 21. Le recrutement de nouveaux membres reste nécessaire.
- b. Le montant des cotisations est maintenu.
- c. Le nouveau site internet de l'association a été félicité. Il est une bonne base pour exposer l'association et ses activités en dehors de son cadre genevois actuel.
- d. Le directeur travaille actuelle à l'élargissement de la diffusion des activités et à l'amélioration de la communication sur les réseaux sociaux. Les mesures concrètes seront développées ultérieurement.

5. Divers

- a. Le Comité a approuvé l'attribution des fonds au terrain.
- b. Il a approuvé l'ordre du jour de l'AG 2021.
- c. Il est reconduit dans ses fonctions.
- d. Il est d'accord de se réunir virtuellement prochainement pour discuter à bâtons rompus de l'avenir de l'association et de l'amélioration de son service.
- e. Il avalise le besoin de s'adapter aux pratiques actuelles et de se réunir à distance.

La séance est levée à 13h10.

Fait à Genève, le 18 septembre 2021



Barbara Frank
Présidente



Dominique Delley
Vice-président

1. Associatif 2021

○ *Recherche de fonds et gestion*

Nous avons pu récolter 52'600 Fr. Il faut ajouter 6'000 Fr. de la part des SIG que nous n'avons pas reçu pendant l'exercice du fait d'une erreur d'adresse. Environ 30 % des fonds collectés l'ont été vers la fin de l'année ce qui nous permet de disposer avantagement d'une petite réserve afin d'anticiper et mettre en place le prochain projet prioritaire de l'année actuelle avant la réception des premiers fonds, en général vers le mois de mai.

○ *Rapport financier*

Le rapport comptable 2021 est désormais prêt et est à disposition.

2. Retour du terrain 2021

○ *Liban. Difficultés récentes du pays et conséquences*

Le pays est en état de déliquescence avancée, les gens souffrent dans leur quotidien, même les Libanais. Augmentation de la pauvreté, même chez les locaux. Inflation galopante, dégringolade de la monnaie locale, fourniture des premières nécessités non garanties, électricité, eau, médicaments, carburant. Restrictions sanitaires très importantes. Difficultés de déplacement. Évidemment les difficultés du pays se répercutent d'autant plus sur les populations les plus faibles. Les gens qui se consacrent à des projets d'aide sont vraiment héroïques car tant d'énergie est déjà nécessaire pour accomplir le quotidien et sécuriser sa propre existence.

○ *Liban. Audit du projet*

Suite aux décisions prises par le Comité, la visite annuelle du projet a été effectuée par une personnalité locale indépendante ayant de l'expérience dans ce domaine, M. Daoud Matta. Son rapport a été circulé parmi les membres qui en ont pris connaissance. Il sera publié sur le site de l'association. Le Comité apprécie son travail et approuve son rapport. Il considère que cet audit, de par son caractère professionnel et rigoureux, est une bonne base pour évaluer efficacement le déroulement du projet dans de bonnes conditions et décider des améliorations possibles.

○ *Liban. Projet de re/scolarisation avec notre partenaire local SAWA*

La formation s'est bien passée et se trouve actuellement dans sa phase terminale. Nous recevons très prochainement le rapport final et les chiffres d'évaluation. Il restera à évaluer son succès sur le moyen terme en ce qui concerne la durabilité du résultat (en langage simple, savoir si les enfants inscrits restent à l'école et continuent de suivre les cours). Il est noté que l'isolement des restrictions sanitaires imposées aux enfants sont propres à retarder leur développement, surtout dans le contexte dans lequel les réfugiés vivent. Le Comité souhaite voir l'enseignement à distance levé et les futures formations avoir lieu comme traditionnellement en présentiel, en fonction des flexibilités du gouvernement et des conditions du terrain.

Le directeur a fait part au Comité des divers échanges qui ont lieu avec les parties prenantes sur le terrain. Le Comité considère que ce beau projet mériterait un meilleur soutien.

○ *Liban. Formation de femmes avec notre partenaire local arcenciel*

Un de nos donateurs ayant souhaité financer un projet de formation de femmes, nous avons répété l'expérience du projet de l'année passée avec une sélection de dix femmes qui ont été formées en conserverie et hygiène alimentaire pendant un mois. Le projet s'est bien passé et a fait l'objet d'un rapport spécifique.

○ *Inde, Kechala*

Les restrictions sanitaires ont assez peu d'influence sur la vie locale à Kechala, qui vit un peu en autarcie, loin du monde. Le virus s'est toutefois répandu également dans cette région. Un certain

nombre de villageois ont été infecté, ainsi qu'une vingtaine d'enfants. Les protocoles de traitement précoce distribué par les officines gouvernementales dans certains Etats indiens ayant été appliqués, il n'y a pas eu à déplorer de formes graves ou d'hospitalisations.

Les dons effectués en 2021 ont été utilisé à bon escient. Les photos et un petit rapport correspondant seront circulés prochainement dès réception.

3. Activités 2022

○ *Choix du projet principal*

▪ *SAWA – reconduction de l'intégration d'enfants à la scolarité*

En accord avec notre partenaire local, le Comité a décidé de reconduire le projet d'intégration d'enfants à l'enseignement public. Il est noté, vu le contexte national de ces derniers mois et l'appauvrissement d'une grande partie de la société libanaise d'inclure également des enfants libanais n'étant plus en mesure de se scolariser. Reste à définir s'il s'agira de deux projets en parallèle ou si les enfants syriens et libanais pourront suivre la formation en même temps. Visiblement, il n'est pas dans leurs habitudes d'étudier ensemble. Il est également possible que les deux communautés ne soient pas localisées aux mêmes endroits. Nous attendons les détails du terrain qui permettront de définir clairement la proposition. Dans cette attente, le Comité approuve la reconduction du projet de rescolarisation comme projet prioritaire.

▪ *AeC – formation en artisanat*

Notre partenaire local, arcenciel, a proposé cette année une formation artisanale pour les hommes et femmes défavorisées de la capitale. Le projet est intéressant et bien articulé. Toutefois le Comité a des difficultés avec le budget, en particulier en ce qui concerne les salaires accordés aux formateurs. Des discussions pourraient avoir lieu afin d'adapter les salaires aux réalités locales du moment. Selon le résultat des discussions, le Comité pourrait considérer ce projet comme secondaire.

○ *Activités de pérennisation de Kechala*

Le Comité approuve la reconduction de microprojets de pérennisation. Notre partenaire local a mentionné deux projets dont il va nous soumettre le descriptif, soit la construction d'une petite installation de bio gaz associé à l'étable, qui permettrait d'alimenter les réchauds de la cuisine du site et l'acquisition d'une machine pour produire du grillage à mailles losangées. Ce dernier permettrait de créer un ou deux emplois dans le village et faciliterait pour les villageois la production de grillage pour protéger leurs cultures des vaches et chèvres errantes.

4. Avenir

Le Comité considère que le format actuel de l'association et de sa direction est satisfaisant tant il correspond aux disponibilités et possibilités actuelles des membres du Comité. Il confirme que l'association fait du bon travail et que le soulagement effectif de la souffrance de populations locales sur le terrain justifie cette implication.

5. Divers / Autres

Néant

Le directeur remercie les membres du Comité pour leur disponibilité et leur participation, sans lesquelles la direction des opérations serait impossible. L'essentiel restera toujours de servir les plus démunis, à la hauteur des moyens et disponibilités de l'association.

La séance est levée à 13h15.

Fait à Genève, le 31 janvier 2022



Barbara Frank
Présidente



Dominique Delley
Vice-président